



# Rapport annuel de l'Agence de Bassin Versant des 7 (ABV des 7)

Présenté à l'Assemblée générale annuelle le 13 juin 2012



---

## TABLE DES MATIÈRES

<b>RAPPORT D'ACTIVITÉS 2011-2012</b>	<b>2</b>
<b>LE MOT DE LA PRÉSIDENTE</b>	<b>2</b>
<b>LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>	<b>3</b>
<b>DESCRIPTION DE L'ORGANISME</b>	<b>5</b>
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>5</b>
Les séances du Comité de bassin	6
Les séances du comité exécutif	6
<b>LA PERMANENCE</b>	<b>6</b>
<b>LE COMITÉ AVISEUR</b>	<b>7</b>
<b>LE FINANCEMENT</b>	<b>7</b>
<b>RAPPORT CHRONOLOGIQUE D'ACTIVITÉS</b>	<b>8</b>
<b>PROJETS</b>	<b>13</b>
<b>LE SITE INTERNET</b>	<b>15</b>
<b>PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2011-2014</b>	<b>16</b>
<b>ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2011-2014</b>	<b>17</b>
<b>TABLEAUX D'IMPLANTATION 2012-2013</b>	<b>18</b>
<b>BUDGET PRÉVISIONNEL 2012-2013</b>	<b>24</b>
<b>BUDGETS COMPARATIFS DES ANNÉES ANTÉRIEURES</b>	<b>27</b>

---

## **Rapport d'activités 2011-2012**

### **LE MOT DE LA PRÉSIDENTE**

Chers partenaires et amis,

L'ABV des 7 termine sa première année complète en tant qu'acteur d'un immense territoire. La cueillette de données pour le portrait et le diagnostic a occupé le personnel autant que les projets concrets et les dossiers dont entre autres, le projet d'étude sur les eaux souterraines en Outaouais, la campagne «Ne traînez pas vos bibittes de lac en lac!», le partenariat avec sEAUvegarde.

Les partenariats établis par le COMGA se sont poursuivis avec notre nouvel organisme et malgré des délais qui testent parfois notre patience en vue de voir aboutir certains dossiers ou projets, l'année 2011-2012 a tout de même vu de belles réalisations.

J'aimerais en tant que présidente remercier le directeur Giorgio Vecco et toute l'équipe, de même que les stagiaires qui fournissent une aide précieuse. J'émetts un souhait pour 2012-2013 : que l'intérêt pour le travail de l'ABV des 7 soit plus assidu afin que nous puissions aller de l'avant avec de nouvelles réalisations.



Nicole DesRoches  
Présidente

---

## LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bonjour à tous,

Il me fait plaisir de vous présenter un bref compte-rendu des accomplissements de l'ABV des 7 pendant l'année financière 2011-2012 et de vous parler des perspectives futures.

L'année a débuté avec l'élaboration d'une planification stratégique pour établir les lignes directrices de nos actions. Selon cette planification, notre organisation doit persévérer dans le mandat qu'elle s'était donné, soit celui de prestataire de services intégrés à la communauté pour les actions visant à préserver ou améliorer la qualité de l'eau.

C'est ainsi que nous avons développé des projets avec les MRC, en particulier le projet de la piste cyclable à la MRC Pontiac, l'étude sur la gouvernance de l'eau réalisée pour la MRC des Collines et notre implication dans l'étude sur l'élaboration d'un centre de traitement des boues de fosses septiques. Avec la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (MRCVG) nous avons mis à la disposition deux stagiaires en biologie, qui contribuent à la mise en application de la réglementation intérimaire en tant que soutien au volet légal et aux actions sur le terrain.

Toujours à la MRCVG, grâce aux employés de l'ABV des 7, nous avons fortement contribué à soutenir les initiatives de la table de concertation sEAUvegarde. En plus d'être fiduciaire des fonds collectés par sEAUvegarde, nous avons contribué au développement du «projet coup de pouce», au maintien et à l'amélioration du site web et de la page Facebook, de la formation aux inspecteurs, de l'achat de l'oxymètre. Nous avons contribué à la réalisation du Colloque, des différentes rencontres, à l'élaboration des rapports pour le Volet II et pour la Conférence régionale des Élus de l'Outaouais (CRÉO).

Dans le territoire de la région de l'Outaouais nous continuons notre engagement dans le projet des eaux souterraines.

Pendant la période d'hiver, j'ai visité 10 maires pour offrir nos services concernant les enjeux de l'eau. Suite à ces rencontres, nous commençons à développer des projets qui touchent des enjeux en ligne avec le Plan directeur de l'eau (PDE); tels que la caractérisation du lac Rond, où il y a eu cet hiver une inflorescence d'algues rouges et la caractérisation prévue pour le lac Laverdure.

À la Ville de Gatineau, nous avons continué notre engagement pour transformer la gestion du ruisseau de la Brasserie et grâce à une collaboration du Fonds vert, nous pourrions commencer cette année à développer ce projet, qui représente la mise en application de l'étude réalisée avec la France, soit le projet IDEaux.

Avec la ville de Gatineau et le CREDDO, toujours subventionné par le Fonds vert de la ville, nous nous sommes engagés à caractériser et à revégétaliser la rivière Blanche ainsi que les ruisseaux Laurin et Moreau.

Avec le soutien de la CRÉO, nous avons persévéré dans notre entente de limiter les effets néfastes de la propagation des espèces aquatiques envahissantes. À cet égard, nous avons continué à faire de la sensibilisation auprès des citoyens avec la signature «bibittes» développée pour le Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF).

Avec l'autorisation du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) et toujours avec le soutien technique et financier du MRNF et de la CRÉO ainsi que de multiples volontaires (du CREDDO, des associations de lacs et des riverains), nous avons entamé le projet de contrôle du myriophylle à épis au lac Pémichangan. Le projet consiste à installer une toile de jute au fond du lac, sur trois herbier de myriophylles prédéterminés afin de les éliminer.

## LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL (suite)

Cette année nous avons poursuivi le développement du PDE pour tout le territoire de l'ABV des 7. Nous avons élaboré le portrait avec le support du comité aviseur et le diagnostic à l'aide d'un sondage en ligne et de présentations à la Table des aménageurs de l'Outaouais (TARO), au CA de l'ABV des 7, à la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais (CRRNTO) et auprès de trois tables de Gestion intégrée des ressources (GIR). Nous sommes dans l'élaboration des enjeux, des orientations et objectifs et du plan d'action que nous ferons arrimer avec les autres plans d'action concernant la gestion de l'eau. Nous prévoyons finaliser le PDE avant mars 2013, selon notre engagement avec le MDDEP.

L'implication de l'ABV des 7, toujours croissante et chaque fois plus intégrée à la réalité de son territoire et en partenariat avec les acteurs locaux pour la gestion de l'eau, ne pourrait se développer sans la complicité d'une équipe exceptionnelle. Je suis fier de travailler avec des personnes motivées qui exécutent leurs tâches avec grand enthousiasme et professionnalisme. Vous connaissez bien Claire et Élodie et cette année deux personnes se sont ajoutées, Marie-Pier et Geneviève. Trois stagiaires, Marine, Bastien et Marine, nous ont porté main forte au bureau. Pour la première fois, trois stagiaires effectuent un travail de soutien dans le territoire de l'ABV des 7: Manon et Tiphaine à la MRCVG; et Marion à la Fédération des lacs de Val-des-Monts.

Toutes les activités que nous avons entreprises comportent aussi des risques. Pour la première fois, nous avons terminé l'année avec un déficit budgétaire. La raison de ce déficit provient surtout du fait que des projets ont été reportés et redimensionnés dans le temps (IDeaux, étude sur le ruisseau de la Brasserie et contrôle du myriophylle à épi). Ce retard dans la réalisation a causé une forte diminution des entrées prévues qui ne correspondent plus aux sorties, même si ces dernières ont diminuées. Les retards de paiement de quelques subventions accordées a aussi contribué à aggraver la situation.

Loin de remettre en question toute notre approche de service à la communauté, je suis d'avis que nous devons simplement être plus vigilants et tenir compte des imprévus dans nos offres de service pour se donner une marge de manœuvre plus sécuritaire et conforme à la réalité du marché. Je suis convaincu que nous devons continuer à réaliser des projets visant à protéger les plans et cours d'eau de notre territoire.

L'aide et l'implication de chaque membre du CA sont primordiales à la réalisation de projets. Pour rendre cette implication plus intéressante, je vous propose des projets à saveur locale. Votre soutien est sollicité pour parrainer les projets et ainsi accomplir les objectifs stipulés dans la planification stratégique.

Chacun de vous peut choisir un projet qui l'intéresse selon le sujet, le lieu de réalisation, les connaissances pertinentes, l'intérêt suscité. Votre rôle sera de promouvoir le projet, de trouver des partenaires et d'éventuelles commandites et de présenter le projet aux membres du CA.

Je vous remercie pour tout le travail que vous avez accompli à date. Je demeure persuadé qu'avec votre engagement, vos connaissances et votre expérience, la mission de l'ABV des 7, soit celle d'améliorer et de préserver la qualité de l'eau de notre territoire, sera facilitée même si les fonds mis à disposition restent très limités.

En terminant, je remercie ma Présidente, Mme Nicole DesRoches pour son soutien constant et son travail sans relâche pour la protection de l'environnement.



Giorgio Vecco

## DESCRIPTION DE L'ORGANISME

L'Agence de bassin versant des 7 (ABV des 7) a pour mission de protéger, d'améliorer et de mettre en valeur la ressource eau des bassins versants qui coulent sur son territoire, ainsi que les habitats qui y sont associés, dans un cadre de développement durable en concertation avec les acteurs de l'eau, par l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi d'un plan directeur de l'eau.

À cette fin, il a aussi pour objets :

- Développer un plan directeur de l'eau et le tenir à jour ;
- Améliorer les connaissances sur les ressources et les bassins versants ;
- Travailler à la conciliation des usages de la ressource pour une gestion intégrée ;
- Sensibiliser la population en tant qu'organisme formateur, éducateur et agent mobilisateur ;
- Développer tout projet susceptible de mener à la réalisation des objectifs de l'organisation ;
- Favoriser la concertation entre les personnes ou organismes concernés par ses activités ;

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration 2011-2012 était composé de vingt-quatre (24) personnes dont huit (8) en provenance du secteur municipal, sept (7) issues du milieu communautaire, cinq (5) représentants d'entreprises et syndicats ainsi que quatre (4) membres non votants représentant des ministères et sociétés d'états.

Les personnes suivantes siégeaient au conseil d'administration :

### *Secteur municipal*

1. Graham Hawley (représentant élu, MRC Pontiac);
2. Kari Richardson (représentante non élue secteur aménagement ou gestion de l'eau, MRC Pontiac);
3. Fabrice Beniey (représentant non élu secteur aménagement ou gestion de l'eau, MRC Vallée-de-la-Gatineau)
4. Ota Hora (représentant élu, MRC Vallée-de-la-Gatineau);
5. Caryl Green, (représentante élue, MRC des Collines)
6. Stéphane Mougeot, (représentant non élu secteur aménagement ou gestion de l'eau, MRC des Collines);
7. Dave Cassivi (représentant non élu secteur aménagement ou gestion de l'eau, Ville de Gatineau);
8. Nicole Champagne, (représentante élue, Ville de Gatineau);

### *Secteur communautaire, institutionnel & associatif*

9. Mélanie Renaud (Fédération des lacs de Val-des-Monts);
10. Louis-Philippe Mayrand (Fédération des lacs de la Vallée);
11. Vincent Veilleux (Représentant le Festival La Grande Descente de la Gatineau)
12. Nicole DesRoches, Conseil régional de l'Environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO);
13. **Poste vacant** (Institution d'enseignement);<sup>1</sup>
14. Don Karn (Fédération québécoise du canot et du kayak);
15. Rodolphe Lasalle, (Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs);
16. Neil Faulkner (Représentant citoyen);

---

<sup>1</sup> M. Serge Gagnon, représentant l'UQO, a occupé ce poste jusqu'en décembre 2011, lors de son décès. L'ABV des 7 souligne sa collaboration volontaire au Conseil d'administration.

---

## Conseil d'administration (suite)

### *Secteur économique & industriel*

17. Annie Parent, (Société sylvicole de la Haute-Gatineau pour Scierie Messines);
18. Denis Aumond, l'Union des producteurs agricoles (UPA);
19. Eric Dubé, Office des producteurs de bois de la Gatineau (Forêt privée et syndicats forestiers);
20. Benedikt Kuhn, (CLD du Pontiac);
21. **Poste vacant**, (Chambre de commerce ou association de gens d'affaire);
22. **Poste vacant**, (Secteur minier, gravière, sablière);
23. **Poste vacant**, (Producteur d'énergie);
24. Hélène Larente, Zec Dumoine (ZEC et pourvoies).

### *Représentants des ministères et sociétés d'États*

25. François Biron, Ministère de l'Agriculture des Pêches et de l'Alimentation du Québec, (MAPAQ).
26. Chantal Picard, Ministère du Développement Durable, de l'Environnement et des Parcs du Québec, (MDDEP);
27. **Poste vacant**, Ministère des Ressources naturelles et de la Faune du Québec, (MRNF). **Suite à la diminution des ressources, le MRNF ne délègue plus de représentants aux réunions de comités de bassin versant régionaux;**
28. Yannick Gignac, Ministère des Affaires Municipales, Régions et Occupation du territoire (MAMROT);
29. **Poste vacant**, Hydro-Québec. **Hydro-Québec ne délègue plus de représentant au Conseil d'administration;**
30. Gille Delaunais, Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec (MSSS).

### *LES SÉANCES DU COMITÉ DE BASSIN*

- 24 mai 2011, Le Moulin de Wakefield, Wakefield
- 29 septembre 2011, 1 route du Carrefour, Val-des-Monts
- 24 janvier 2012, Salle municipale, Gracefield

### *LES SÉANCES DU COMITÉ EXÉCUTIF*

- 5 avril 2011
- 20 avril 2011
- 24 mai 2011
- 25 août 2011
- 28 octobre 2011
- 22 décembre 2011

### *Les séances du comité avisé*

- 19 octobre 2011

## LA PERMANENCE

- Au cours de l'exercice 2011-2012, la permanence de l'ABV des 7 a été assurée par les personnes suivantes :
- **Giorgio Vecco**, Directeur général
- **Claire Desjardins**, Adjointe à la Direction
- **Marie-Pier Tremblay**, Agente d'administration
- **Jean-Philippe Harnois**, Biologiste, Chargé de projets (jusqu'au 14 septembre 2011)
- **Geneviève Michon**, Biologiste, Chargée de projets (depuis le 30 septembre 2011)
- **Élodie Roy**, Gestion de l'environnement et Cartographe, Chargée de projets

## LE COMITÉ AVISEUR

Afin de seconder la permanence de l'ABV des 7 pour réaliser le plan directeur, un comité d'experts a été mis en place. Ce dernier se compose de plusieurs répondants régionaux des ministères québécois, mais aussi de professionnels du monde municipal.

Les personnes formant le Comité aviseur :

• <b>Claude Beaudoin</b>	MRC Vallée-de-la-Gatineau, Aménagiste
• <b>Gille Delaunais</b>	Santé & services sociaux du Qc, Direction santé publique de l'Outaouais
• <b>Julie Deschênes</b>	MRNF, Biologiste
• <b>Nicole DesRoches</b>	Directrice CREDDO, Présidente ABV des 7
• <b>Daniel Fortin</b>	CRÉO
• <b>Henri Fournier</b>	MRNF, Biologiste
• <b>Yannick Gignac</b>	MAMROT
• <b>Philippe Houde</b>	MRNF
• <b>Alexandre Iracà</b>	MDDEP, DG Outaouais
• <b>Benedickt Kuhn</b>	CLD Pontiac, Agent de développement
• <b>Sylvain Létourneau</b>	MRC des Collines, Aménagiste
• <b>Stéphane Mougeot</b>	MRC des Collines, Aménagiste
• <b>Louis-Philippe Mayrand</b>	Fédération des lacs de la Vallée
• <b>Louis-Marie Miljours</b>	Hydro-Québec
• <b>Simon Ouellet</b>	CLD des Collines, Agent de développement
• <b>Chantal Picard</b>	MDDEP, Biologiste, Direction régionale de l'analyse et de l'expertise
• <b>Louis-Marie Poissant</b>	Santé & services sociaux du Qc, Direction santé publique de l'Outaouais
• <b>Kari Richardson</b>	MRC Pontiac, Coordonnatrice à l'environnement
• <b>Frédéric Tremblay</b>	Ville de Gatineau, Conseiller en environnement, Service d'Urbanisme

## LE FINANCEMENT

Le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable et des Parcs (MDDEP) a contribué un montant de 125 500\$ pour l'élaboration du PDE, la réalisation des tables de concertation et le fonctionnement administratif de l'ABV des 7.

Un montant additionnel de 39 410\$ a été fourni par le MDDEP pour le programme de lutte aux inflorescences des algues bleu-vert.

La balance du montant total des entrées pour 2011-2012, soit 180 625\$, provient en grande partie du projet sEAUvegarde, soit 96 286\$, (pour lequel l'ABV des 7 est devenu fiduciaire et gestionnaire à compter du 18 janvier 2011) et d'autres projets à la communauté.

Il est à souligner que nous n'avons pas obtenu les subventions suivantes pour un montant estimé à 170 000\$ :

- Ville de Gatineau pour la réalisation du projet du Ruisseau de la Brasserie,
- Ministère de l'Environnement français dans le cadre du projet IDEaux,
- Les subventions pour le projet d'installation de toile de jute pour le contrôle du myriophylle à épi.

Ces projets seront réalisés pendant l'année 2012-2013, avec une subvention réduite.

## RAPPORT CHRONOLOGIQUE D'ACTIVITÉS

### Avril 2011

**8, 9 et 10 avril 2011** - Jean-Philippe Harnois et Giorgio Vecco participent au Salon du chalet à Ottawa.

**18 avril 2011** - Giorgio Vecco participe à la commission de la protection de l'environnement, aménagement du territoire et des transports organisés par la CRÉO.

**19 avril 2011** - Giorgio Vecco participe à Campbell's Bay à une rencontre organisée par la MDDEP pour définir les statuts de la rivière Dumoine.

**20 avril 2011** - Giorgio Vecco, Élodie Roy et la stagiaire Camille Froger rencontrent Stéphane Mougeot, Directeur du service Environnement à la MRC des Collines-de-l'Outaouais, pour le démarrage de l'étude sur la gouvernance de l'eau, la législation et réglementation pertinentes à la MRC des Collines-de-l'Outaouais.

**21 avril 2011** - Présentation des activités de l'ABV des 7 lors d'une conférence organisée par la Commission de la Capitale nationale (CCN) dans le cadre de la journée de la terre.

**26 avril 2011** - Nicole Desroches, Pascale Samson et Giorgio Vecco rencontrent le Maire Marc Bureau et M. Luc Bouvier pour présenter une demande de subvention dans le cadre d'un projet de revégétalisation du ruisseau de la Brasserie. Giorgio Vecco et Pascal Samson rencontrent la députée Maryse Gaudreau qui leur remet un chèque dans le cadre du projet de la revégétalisation du ruisseau de la Brasserie.

**30 avril 2011** - Les membres de l'ABV des 7 participent au nettoyage du ruisseau de la Brasserie organisé par le CREDDO.

### Mai 2011

**9 mai 2011** - Giorgio, Élodie et Camille ont une deuxième rencontre avec Stéphane Mougeot, pour discuter de l'état d'avancement du projet sur la gouvernance de l'eau, la législation et réglementation pertinentes à la MRC des Collines. Rencontre avec Mme Hugette Joly pour définir l'échéancier et la démarche pour la planification stratégique.

**13-14 mai 2011** - Giorgio Vecco et Camille Froger participent à L'AGA du ROBVQ à Québec.

**17 mai 2011** - Le directeur de MDDEP, M. Marc Dubreuil, reçoit l'équipe de l'ABV des 7 pour fournir l'attestation du plan directeur de l'eau.

**19 mai 2011** - Giorgio Vecco participe à la rencontre du conseil d'administration de sEAUvegarde.

**30 mai 2011** - Rencontre des employés et du Comité exécutif dans le cadre de la planification stratégique.

**31 mai 2011** - Giorgio Vecco participe au MDDEP, une rencontre dont le sujet traite de la rivière Dumoine.

### Juin 2011

**1<sup>er</sup> et 2 juin 2011** - Participation à la distribution d'arbres, organisée par le ROBVQ avec Camille Froger, Florent Pons et Jean-Philippe Harnois.

**3 juin 2011** - Rencontre à Gracefiled avec Giorgio Vecco, Camille Forger et Claude Beaudoin pour discuter de l'arrimage du schéma d'aménagement et développement du SAD et du PDE.

**6 juin 2011** - Élodie Roy et Giorgio Vecco participent à la rencontre du projet PACES organisée par l'Université Laval à la CRÉO pour la présentation des travaux de terrain prévus au cours de l'été 2011 et la synthèse des travaux de collecte de données, effectuées en automne et hiver 2010.

Élodie Roy, Giorgio Vecco et Camille Froger rencontrent François Biron, du MAPAC.

Rencontre avec le conseil exécutif et les employés pour définir la planification stratégique.

**8 juin 2011** - Giorgio Vecco participe à l'AGA de l'ATINO.

**9 juin 2011** - Giorgio Vecco participe à la conférence organisée par Henri Fournier, du MRNF, à Point Comfort au Lac Pémichangan.

## Juin 2011 (suite)

**11 juin 2011** - Journée de planification stratégique.

**15 juin 2011** - Giorgio Vecco participe au comité de protection et de mise en valeur des paysages de l'Outaouais.

**20 juin 2011** - AGA de l'ABV des 7.

**22 juin 2011** - Élodie Roy, Giorgio Vecco et Jean-Philippe Harnois participent à une rencontre avec Pierre Duchesne et Kari Richardson de la MRC Pontiac pour discuter des projets en cours et de l'arrimage du PDE avec leur schéma d'aménagement.

## Juillet 2011

**5 juillet 2011** - Élodie Roy participe avec Camille Froger, Florent Pons et Jean-Philippe Harnois à la journée de formation Castor, organisée par l'ABV des 7 dans les locaux de la CCN dans le Parc de la Gatineau.

**7 juillet 2011** - Élodie Roy et Camille Froger se rendent à Joliette dans les locaux de l'OBV de la Corporation de l'Aménagement de la Rivière l'Assomption (CARA) pour une conférence de presse présentant un outil stratégique d'arrimage du PDE avec les schémas d'aménagements et de développement des MRC.

**16 juillet 2011** - Jean-Philippe Harnois participe à la journée sur la qualité de l'eau dans la municipalité de Val-Des-Monts.

**26 juillet 2011** - Marie-Pier Tremblay initie ses activités à l'ABV des 7 comme agente d'administration.

## Août 2011

**11 août** - Giorgio Vecco, Élodie Roy et Camille Froger rencontrent M. Stéphane Mougeot, directeur du Service de l'aménagement et de l'environnement à la MRC des Collines-de-l'Outaouais. Ils ont discuté et présenté les livrables de l'étude sur la gouvernance de l'eau, la législation et réglementation pertinentes à la MRC des Collines-de-l'Outaouais.

**13 août** - Jean-Philippe Harnois a effectué deux présentations sur les EAE dans le cadre du forum organisé par le PAPHL.

**20 août** - Jean-Philippe Harnois a fait une présentation à l'AGA de l'association du bassin versant du lac Blue Sea au centre communautaire de Messines. La présentation portait sur les espèces aquatiques envahissantes et les projets de l'ABV des 7 relativement à cette problématique. Environ 100 personnes ont assistés à cette AGA.

**21 août** - L'ABV des 7 a tenu un kiosque à l'arrivée des participants du Défi des grands voyageurs, au parc Jacques Cartier. Cette présence avait pour objectif de faire de la sensibilisation sur les ruisseaux des bassins versants ainsi que les espèces aquatiques envahissantes. Près de 500 personnes étaient présentes.

**24 août** - Giorgio Vecco, Jean-Philippe Harnois et Henri Fournier étaient présents à la rencontre avec le MRNF concernant les espèces aquatiques envahissantes.

**28 août** - Giorgio Vecco a participé à l'AGA de l'association pour la protection du lac des Trente et un Milles. Une présentation a été faite sur les espèces aquatiques envahissantes. De plus, Giorgio a pu féliciter tous les membres présents pour l'excellente qualité technico-scientifique des dossiers traités concernant leur présentation.

## Septembre 2011

**10 septembre** - L'ABV des 7 avait un kiosque à l'Éco Expo Pontiac qui s'est tenue le 10 septembre à Campbell's Bay. L'exposition est un événement informatif et festif proposant des solutions simples et vertes pour la vie de tous les jours.

**20 septembre** - Giorgio Vecco était au lac Pémichangan accompagné de M. Alan Smith pour géo-identifier des sites intéressants pour y déposer des tapis de jute l'an prochain pour le projet des espèces aquatiques envahissantes.

**21 septembre** - Giorgio Vecco et Élodie Roy ont visité Mme Venetia Crawford du Pontiac Village and Mondion Point qui leur a fournis des documents sur l'histoire du développement social qui s'est déroulé dans le bassin des rivières du Pontiac.

**22 septembre** - Giorgio Vecco a participé comme invité à la réunion du CRRNTO. De très intéressants exposés ont été faits concernant la forêt.

**28 au 30 septembre** - Élodie Roy était à la formation sur l'hydrologie donnée par l'INRS à la station de recherche CIRSA à Sacré-Cœur. Elle a été informée entre autre des techniques de mesure de débit et de température des rivières.

---

## Octobre 2011

**6 octobre** - Nicole Desroches et Élodie Roy ont participé du 6 au 8 octobre au 11<sup>e</sup> rendez-vous des OBV organisé par le ROBVQ à Mont-Tremblant.

**13 octobre** - Geneviève Michon a fait une visite de terrain du cycloparc PPJ au Pontiac. Cette visite consistait à évaluer un tronçon du cycloparc afin d'identifier les sites et les sujets qu'elle pourrait aborder sur les panneaux d'interprétation.

**14 octobre** - Nicole Desroches et Élodie Roy ont participé à la sortie Géologique organisée par l'UQAM et l'ULVAL dans le cadre du projet d'acquisition des données sur les eaux souterraines en Outaouais.

**17 octobre** - Geneviève Michon a organisé une formation sur le castor, qui a eu lieu à Val-des-Monts. Avec la collaboration de la Ville de Gatineau, M. Michel Leclair a donné beaucoup d'information à propos du castor et de son environnement.

**18 octobre** - Geneviève Michon a fait une sortie de terrain pour caractériser les berges de la rivière Blanche Ouest, dans le but de reboiser au printemps 2012.

**19 octobre** - Élodie Roy et Giorgio Vecco ont présenté le portrait de la zone de gestion de l'ABV des 7 à un comité avisé dans les bureaux du MDDEP à Gatineau.

**21 octobre** - Giorgio Vecco a fait une présentation au Centre de recherche sur la gouvernance des ressources naturelles et du territoire. La présentation portait sur la politique de la gestion de l'eau au Québec ainsi que le bilan des dernières années.

**23 octobre** - Élodie Roy a participé au Rendez-vous international sur la gestion intégrée de l'eau. C'était la deuxième édition de cette rencontre qui s'est tenu du 23 au 25 octobre. Les conférences proposées étaient orientées sur la gestion des eaux pluviales en milieu urbain.

**24 octobre** - Geneviève Michon a fait une sortie de terrain pour caractériser les berges de la portion sud de la rivière Blanche Ouest. Le projet est financé par le Fonds Vert de la Ville de Gatineau.

**25 octobre** - Une rencontre a eu lieu pour le projet du ruisseau de la Brasserie auxquels ont participé Nicole Desroches, Giorgio Vecco ainsi que le consultant Pascal Samson. Le but de cette rencontre était de faire le point vis-à-vis l'offre de service proposée à la Ville de Gatineau.

**26 octobre** - Giorgio Vecco a fait une présentation aux inspecteurs des municipalités de la MRC Vallée-de-la-Gatineau sur la gestion intégrée de l'eau, l'importance du rôle de l'inspecteur municipal ainsi que les différentes activités effectuées par l'ABV des 7. Ce programme était financé par le projet sEAUvegarde et Emploi-Québec.

**27 octobre** - Geneviève Michon a participé au congrès de l'Association des biologistes du Québec (ABQ). C'était le 36<sup>e</sup> congrès annuel de l'ABQ, qui a eu lieu les 27 et 28 octobre derniers, portant sur les services écologiques, l'économie au service de la nature.

## Novembre 2011

**2 novembre** - Élodie Roy a participé, du 2 au 4 novembre, à une formation consacrée à l'hydrologie donnée par l'INRS à Québec. Les thèmes abordés concernaient les bilans hydriques, les méthodes d'estimation et de modélisation des débits réservés écologiques ou encore la dynamique thermique et les échanges d'énergie dans un cours d'eau.

**9 novembre** - Geneviève Michon a fait la dernière sortie de terrain pour la caractérisation des berges de la rivière Blanche Ouest. Une rencontre est prévue, avec le botaniste, pour terminer la première phase du projet. Un rapport détaillé sera fait afin d'évaluer la situation de la rivière sur le territoire de la Ville de Gatineau comprenant environ 15 kilomètres.

**17 novembre** - Geneviève Michon et Élodie Roy ont participé à la rencontre du comité de travail sur le projet de gestion intégrée des lacs de Val-des-Monts par bassin versant.

Les personnes présentes représentaient: La Fédération des lacs de Val-des-Monts (Mélanie Renaud, coordinatrice et Michel Francoeur, président); Les Associations des lacs (une douzaine de bénévoles); La municipalité de Val-des-Monts (2 conseiller municipaux); L'ABV des 7.

Les sujets suivants ont été abordés: Proposition de partenariat avec l'ABV des 7; Réseau volontaire de surveillance des lacs; Financement du projet.

---

## Novembre 2011 (suite)

**19 novembre** – L'ABV des 7 a participé à une réunion à Kitigan Zibi.

Le Chef Gilbert W. Whiteduck ainsi que M. Marcel Brascoupé, Expert technicien en atténuation du radon, de la communauté Algonquine de Kitigan Zibi Anishinabeg ont reçu 3 députés du Nouveau Parti Démocratique (NPD) dont M. Mathieu Ravignat, Député de Duplessis Côte-Nord ainsi que son adjoint, M. Marc Fafard, M. Marc-André Morin, Député de Laurentides-Labelle ainsi que son adjoint de circonscription, M. François Lapierre et Élodie Roy, Chargée de projet à l'ABV des 7.

Les pollutions naturelles de radon résidentiel et de contamination de l'eau potable par l'uranium et leurs impacts sur la santé publique était le sujet de discussion. Après les avoir chaleureusement accueillis, le Grand Chef Gilbert W. Whiteduck leur a expliqué en détail toute l'histoire de la découverte de la pollution et de santé publique dans sa communauté. M. Marcel Brascoupé a ensuite fait une très bonne présentation sur le sujet.

**22 novembre** - Giorgio Vecco et Geneviève Michon ont rencontré les biologistes du MRNF en faune aquatique pour cibler les sites de myriophylle à épi au lac Pémichangan pour le projet de recherche d'installation de toile de jute. En tout, 30 sites témoins et 3 sites à traiter ont été sélectionnés.

**24 novembre** - Geneviève Michon a fait une sortie de terrain au lac Pémichangan pour valider les sites l'installation de la toile de jute au cours du printemps suivant. Avec des techniciens de la faune du MRNF, Mme Joanie Corbeil et M. Philippe Houde, Geneviève a caractérisé des colonies de myriophylle à épi au lac Pémichangan.



**25 novembre** - Giorgio Vecco a fait une présentation au chalet Wright pour l'événement Waterlution, qui se veut une expérience d'apprentissage ayant comme objectif d'inspirer les gens démontrant de l'intérêt pour la préservation de la bonne qualité des plans et cours d'eau.

Giorgio a expliqué le rôle, les projets et les activités de notre organisation, notre lien à la rivière des Outaouais ainsi que la gestion de l'eau au Québec. Après la présentation, il a coordonné trois tables de discussion qui avait comme but d'identifier les enjeux relatifs à l'eau.

**26 novembre** - Giorgio Vecco a participé à l'inauguration du nouveau Centre communautaire de Wakefield située au 38, chemin Vallée à La Pêche (secteur Wakefield). À cette occasion, Giorgio a discuté avec Mme Stéphanie Vallé, Députée de Gatineau et M. Robert Bussière, Maire de la municipalité de La Pêche. Cette inauguration est une très belle réussite pour la communauté.

## Décembre 2011

**5 décembre** - Giorgio Vecco a fait la visite de la nouvelle et de l'ancienne station d'assainissement des eaux usées à Chelsea. Mme Kascandre Chartrand l'a guidé pour visiter les lieux et lui a expliqué les étapes et le fonctionnement.

**12 décembre** - Giorgio Vecco et Élodie Roy ont rencontré Janie Larivière, du COBALI. L'objectif de la réunion était d'intégrer un volet "Gestion de l'eau" pour le schéma d'aménagement de la MRC des Collines-de-l'Outaouais. Une rencontre subséquente avec la MRC est prévue pour janvier 2012 afin de présenter les idées proposées par les deux OBV.

**12 décembre** - Giorgio Vecco et Geneviève Michon ont rencontré des représentants du MDDEP: M. Alexandre Iracà, DG régional, Mme Chantal Picard, biologiste et des représentants du MRNF: Mme Lyne Cossette, Directrice, M. Henri Fournier, biologiste et Mme Julie Deschêne, biologiste.

Cette rencontre portait sur une entente entre les trois (3) parties pour le bien de la réalisation du projet expérimental du myriophylle à épi au lac Pémichangan. Cette rencontre a permis d'obtenir la collaboration des ministères concernés.

## Janvier 2012

**24 janvier** - Giorgio Vecco et Élodie Roy ainsi que Janie Larivière (COBALI) ont rencontré l'aménagiste de la MRC des Collines-de-l'Outaouais. Ils ont discuté de l'intégration d'un volet "Eau" dans le futur schéma d'aménagement de la MRC.

**26 janvier** - Giorgio Vecco et Élodie Roy ont participé à la CRRNTO. Ils ont présenté, à la table des commissionnaires, le portrait et le diagnostic du territoire de gestion par bassin versant de l'ABV des 7.

## Février 2012

**Février.** Giorgio Vecco a rencontré 4 maires ce mois-ci, soit les maires de Blue Sea, de Thorne, de Val-des-Monts et de La Pêche afin de discuter des services offerts par notre organisme et de proposer ses services.

**7 février** – Giorgio Vecco, Élodie Roy et Florian Frésard (stagiaire professionnel) ont participé à une rencontre à Mont-Laurier. Ils ont participé à une rencontre régionale d'accompagnement PDE organisée par le ROBVQ à Mont-Laurier. Les OBV COBALI, OBVRPNS, AbitibiJémési et Abrinord étaient également présents.

**15 février** - Giorgio Vecco et Élodie Roy ont participé à la rencontre des partenaires concernant le projet d'acquisition de reconnaissance sur les eaux souterraines en Outaouais dans les bureaux de la CRÉO à Gatineau.

**16, 17, 18 février** - Giorgio Vecco a assisté à la réunion du ROBVQ au lac Beauport à Québec.

**21 février** - Élodie Roy a fait une présentation du portrait et du diagnostic du territoire de l'ABV des 7 dans les bureaux de la Réserve faunique Papineau-Labelle à Val-des-Bois, à la table GIR de la Basse-Lièvre.

**22 février** – Giorgio Vecco a fait une présentation à Maniwaki à la table GIR (Gestion intégrée des ressources et du territoire Haute-Gatineau/Cabonga) pour présenter le portrait et le diagnostic. Une vingtaine de personnes étaient présentes.

**22 février** – Giorgio Vecco et Geneviève Michon ont assisté à une réunion à Val-des-Monts avec le groupe de travail pour le projet de gestion intégrée des lacs de Val-des-Monts par bassin versant. Le sujet portait sur la planification du projet (organisation, échéancier) et le financement du projet.

**23 février** - Geneviève Michon a participé à la formation sur la rédaction de projet organisé par la table régionale des organismes communautaires autonomes de l'Outaouais (TROCAO). La présentation a été faite par des représentants de Service Canada.

**23 février** – Giorgio Vecco a présenté le portrait et le diagnostic à la table GIR, à Fort-Coulonge.

**24 février** – Suite à une rencontre du Comité sEAUvegarde qui a eu lieu en janvier, Giorgio Vecco, Geneviève Michon, M. Claude Bonhomme et M. Louis-Philippe Mayrand se sont rencontrés pour organiser un colloque prévu pour le 12 mai 2012.

**28, 29 février et 1<sup>er</sup> mars** – Giorgio Vecco et Geneviève Michon ont assisté au forum national sur les espèces exotiques envahissantes, à Ottawa. Les sujets abordés étaient la prévention, la détection et l'intervention rapides et le partage et la gestion d'information.

## Mars 2012

**2 mars** - Giorgio Vecco et Nicole DesRoches ont rencontré le maire de la Ville de Gatineau pour discuter des projets et plus précisément celui du Ruisseau de la Brasserie.

**13, 14 mars** - Giorgio Vecco et Geneviève Michon étaient présents à la formation sur le marketing social à Montréal. Cette formation de 2 jours sur le marketing social a été donnée par le MRNF, au Biodôme de Montréal par M. François Lagarde. Cette formation aidera l'ABV des 7 dans les démarches stratégiques pour optimiser les interventions et les communications auprès des différents publics ciblés.

**16 mars** - Une réunion pour le colloque de sEAUvegarde a eu lieu dans les bureaux de l'ABV des 7.

**26, 27 mars** - Giorgio Vecco et la stagiaire Marine Galliot se sont rendus à Val d'Or pour une formation sur le carcajou.

**30 mars** - Giorgio Vecco a rencontré, ce mois-ci, les maires de Déléage, de Cantley et de Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau pour leur proposer nos services.

## PROJETS

### 1. Opération bleu-vert

#### 1.1. Algues bleu-vert

L'ABV des 7 poursuit ses efforts afin de minimiser l'inflorescence des algues bleu-vert. Lors des présentations, l'équipe de l'ABV des 7 continue de distribuer du matériel de sensibilisation (dépliants, affiches et autres) et de transmettre les consignes essentielles au public. Elle a d'ailleurs produit une chronique-radio informative sur les mesures à prendre autour d'un lac pour combattre les inflorescences de cyanobactéries. Cette capsule a été diffusée sur les ondes de CHGA la radio de la Vallée-Gatineau.

En complément à ces actions, l'ABV des 7 supporte activement les initiatives du milieu dans l'atteinte d'objectifs permettant de diminuer l'incidence des fleurs d'eau sur le territoire de l'ABV des 7. Ainsi, les bandes riveraines des Petits et Grands lacs des Cèdres situés dans la MRC Pontiac ont été caractérisée de manière exhaustive. Aussi une série d'interventions a été effectuée en collaboration avec l'Association de protection du lac Pope dont la caractérisation du bassin versant du lac afin de mieux comprendre son fonctionnement. Finalement, une nouvelle association a été mise sur pied, l'Association du bassin versant du lac Blue Sea. L'ABV des 7 pourra maintenant compter sur cette association dans son effort de sensibilisation.

#### 1.2. Distribution d'arbres

En 2011, environ 23 500 arbres ont été distribués sur le territoire de l'ABV des 7. Les principaux points de chute ont été la MRC La Vallée-de-la-Gatineau et la Ville de Gatineau. Chacune des commandes a été livrée aux propriétaires ou organisations.



Jean-Philippe Harnois, Florent Pons et Camille Froger

### Espèces aquatiques envahissantes

En 2011 et 2012, l'ABV des 7 a poursuivi sa lutte contre les espèces aquatiques envahissantes. En effet, trois différentes activités ont eu lieu dans ce volet.

Premièrement, 32 panneaux ont été installés à différentes rampes de mise à l'eau publiques en plus des dépliants distribués lors de différentes présentations et kiosques.



Deuxièmement, M. Vecco et Mme Michon ont assisté au Forum national sur les espèces exotiques envahissantes, qui a eu lieu à l'hôtel Delta à Ottawa du 28 février au 1<sup>er</sup> mars 2012. Le forum visait le partage des connaissances sur les espèces envahissantes et sur les programmes dans l'ensemble du Canada, surtout en lien avec la prévention, les mesures d'intervention rapide et la collaboration.

Troisièmement, l'équipe de l'ABV des 7 a obtenu le financement nécessaire pour la réalisation du projet d'installation de toiles de jute au lac Pémichangan, dans la municipalité de Gracefield. Ce projet est une expérience scientifique visant à tester une nouvelle méthode de contrôle du myriophylle à épi dans un lac de l'Outaouais. L'installation de la toile de jute a eu lieu au printemps 2012. Ce projet fera l'objet d'un suivi avec le MRNF pendant 3 ans et il a fallu obtenir un certificat d'autorisation auprès du MDDEP et un permis SEG auprès du MRNF.

### 3. Projets en lien avec le PDE

Dans une optique de mise en œuvre du PDE, plusieurs projets ont eu lieu en 2011 et 2012, et ce, dans différentes MRC.

Dans le Pontiac, un projet de panneaux d'interprétation a été mis sur pied pour le cycloparc PPJ. Tout au long du parcours d'une longueur de 92 km, 15 panneaux d'interprétation ayant pour thème l'eau expliquent aux cyclistes quelles espèces fauniques et floristiques les entourent. Par exemple, un panneau porte sur les différentes espèces de tortues présentes, un autre explique comment reconnaître les différents milieux humides, un autre porte sur les oiseaux aquatiques ou bien un autre parle des menaces pour les amphibiens.

Sur le territoire de la ville de Gatineau, l'ABV des 7 a obtenu une subvention de 24 840\$ afin de réaliser la caractérisation et la revégétalisation de la rivière La Blanche Ouest. Dès l'automne 2011, Mme Michon a réalisé, avec un botaniste du CREDDO, la caractérisation des 15 km de berges de la rivière touchant le territoire de la Ville. La revégétalisation des berges qui sont en mauvais état se fera au cours du mois de juin 2012.



État des berges de la rivière Blanche ouest

Toujours sur le territoire de la ville de Gatineau, l'ABV des 7 a organisé, grâce à une subvention récurrente de la part de la Ville, une formation sur la gestion du castor. Cette formation a été divisée en deux sections. La première a eu lieu dans la salle Lynx du parc de la Gatineau et visait davantage les inspecteurs municipaux et la deuxième qui avait lieu dans la salle du parc Thibault, à Val-des-Monts, visait les associations de lacs. Ces deux formations ont été données par monsieur Michel Leclair, une personnalité reconnue dans ce domaine.

De plus, l'ABV des 7 a appuyé M. Michael Munroe lors du Défi des grands voyageurs.

L'ABV des 7 a été très actif pour sEAUvegarde Vallée-de-la-Gatineau. En effet, les deux rapports finaux qui étaient en court devaient être réalisés avant le 31 mars 2012. La CRÉO a demandé son rapport final pour décembre 2011 et le rapport de la MRC Vallée-de-la-Gatineau pour le Volet 2 a nécessité un rapport intérimaire en novembre 2011 et un rapport final en mai 2012. Après une demande de prolongation, nous avons pu obtenir l'accord d'utiliser toutes les sommes afin d'organiser un colloque sur l'avenir de sEAUvegarde au mois de mai 2012. Par contre, toutes les dépenses et l'organisation devaient avoir lieu avant le 31 mars 2012. Le colloque a eu lieu à Maniwaki au Château Logue le 12 mai dernier.

Dans la MRC des Collines, l'ABV des 7 a assisté à plusieurs rencontres avec la Fédération des lacs de Val-des-Mont dans le but de participer à l'élaboration d'un PDE des lacs touchant le territoire de Val-des-Monts. À ce jour, ce projet n'a toutefois pas obtenu le financement nécessaire.

Dans le cadre du Fonds Vert de la ville de Gatineau, l'ABV des 7 a soumis trois projets pour l'année 2012-2013. Deux portaient sur le ruisseau de la Brasserie et un portait sur deux ruisseaux (Moreau et Laurin) qui doivent être caractérisés et revégétalisés. Les deux projets sur le ruisseau de la Brasserie a été mis en un seul projet par la Ville et l'autre projet a été accepté quasiment tel quel. Le financement pour ces deux projets a été accepté avec modifications.

---

#### 4. Plan directeur de l'eau (PDE)

*PORTAIT*: le portrait initial des 7 bassins versants situés sur le territoire de l'ABV des 7 a été présenté au MDDEP le 31 mars. Le portrait final est en continuelle mise à jour depuis cette date. Ce document est une description des caractéristiques du territoire de l'ABV des 7 qui peuvent avoir un intérêt pour la gestion de l'eau. Il situe le bassin versant dans son environnement physique, économique et social.

- 19 octobre 2011: Comité aviseur. Présentation du portrait de l'ABV des 7 par Mme Élodie Roy, Chargée de projet pour l'ABV des 7 pour commentaires et discussion par les participants.
- Une bénévole (Catherine Collette-Hachey) a réalisé en collaboration avec Élodie Roy et une stagiaire de l'ABV des 7 (Marine Tollet) des posters synthétiques de chaque bassin versant pour illustrer les données récoltées dans le portrait.

*DIAGNOSTIC*: le diagnostic a été préparé pour le 31 mars 2012. Le MDDEP a décidé d'annuler la vérification de ce document, il prendra compte seulement du PDE en version finale le 31 mars 2013. L'élaboration du diagnostic est le fruit d'une compilation de données issues de plusieurs sources d'informations impliquant la participation des acteurs de l'eau.

- Un sondage a été mis en ligne en français et en anglais sur le site internet de l'ABV des 7 afin de connaître les problématiques et les préoccupations de la population liées à l'eau.
- Le diagnostic a été présenté le 19 janvier 2012 à la Table des Aménageurs de l'Outaouais (TARO)
- Le diagnostic a été présenté le 24 janvier au conseil d'administration de l'ABV des 7
- Le diagnostic a été présenté le 26 janvier 2012 à la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais (CRRNTO)
- Les 21, 22 et 23 février 2012, des présentations ont été faites du diagnostic auprès des trois tables de gestion intégrée des ressources (GIR) présentes sur le territoire de l'ABV des 7, à savoir la Basse-Lièvre, Gatineau-Cabonga et Coulonge.

*L'analyse (portrait+diagnostic)* sont actuellement en cours de révision et seront très prochainement disponibles sur notre site web.

Pour l'année 2012-2013, Élodie ROY organisera ses tâches autour de l'élaboration des enjeux, orientations et objectifs afin de constituer le plan d'action et plus précisément le plan directeur de l'eau pour le 31 mars 2013.

#### 5. Acquisition de Connaissances sur les eaux souterraines en Outaouais (PACES)

Nous avons continué notre engagement dans le cadre du programme d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines du Ministère du Développement Durable, de l'Environnement et des Parcs du Québec (MDDEP) en versant un montant de 3 150\$ pour la réalisation du projet.

#### LE SITE INTERNET

17 853 personnes ont visité le site internet de l'ABV des 7 entre avril 2011 et mars 2012.

Les différentes sections du site sont régulièrement mises à jour par l'ABV des 7. Il est donc possible de se tenir informé des différentes activités de l'agence en le visitant à l'adresse suivante : [www.abv7.org](http://www.abv7.org).

Vous pouvez également vous tenir informé des activités de l'agence par le biais du site Facebook. Cette page Facebook présente entre autres l'avantage de permettre d'afficher facilement les photos prises lors des activités de l'ABV des 7.

---

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2011-2014

La planification stratégique de l'Agence de bassin versant des 7 définit les activités prévues au cours des trois prochaines années, soit 2011-2012, 2012-2013 et 2013-2014.

Elle comprend les cinq orientations stratégiques suivantes :

1. **Structurer le fonctionnement de l'ABV des 7 en fonction de son expansion**
2. **Augmenter les revenus**
3. **Décentraliser les services sur l'ensemble de notre territoire**
4. **Encourager les partenaires à s'impliquer dans la gestion de l'eau**
5. **Devenir la référence en gestion de l'eau sur notre territoire**

Pour chacune des orientations, des objectifs spécifiques ont été ciblés

Première orientation : **Structurer le fonctionnement de notre organisation en fonction de son expansion**

**Les objectifs sont :**

- Élaborer un manuel des politiques et procédures nécessaires au bon fonctionnement de l'organisme
- Améliorer la communication dans l'équipe
- Améliorer la communication entre le Comité exécutif (CE) et le Comité de bassin versant

Deuxième orientation : **Augmenter les revenus**

**Les objectifs sont :**

- Augmenter le financement que nous recevons présentement du MDDEP
- Rentabiliser notre offre de services
- S'investir dans des projets de recherche qui sont rentables

Troisième orientation : **Décentraliser les services sur l'ensemble de notre territoire**

**Les objectifs sont :**

- Développer des points de services
- Augmenter le nombre de ressources humaines de manière à répondre aux besoins de l'organisation

Quatrième orientation : **Encourager les partenaires à s'impliquer dans la gestion de l'eau**

**Les objectifs sont :**

- Faire participer le Comité de bassin versant à une série d'activités organisées localement
- Comblent stratégiquement les postes vacants au Comité de bassin versant
- Susciter l'engagement de la population et des décideurs dans la réalisation du PDE

Cinquième orientation : **Devenir la référence en gestion de l'eau sur notre territoire**

**Les objectifs sont :**

- Élaborer un plan de communication
- Augmenter notre présence aux événements en lien avec la gestion de l'eau
- Siéger à des comités ou tables en lien avec notre mission

## **ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2011-2014**

### **1. STRUCTURER LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE ORGANISATION EN FONCTION DE SON EXPANSION**

- Créer des groupes de travail (bureaux satellites)
- Consulter le CA davantage
- Élaborer des politiques de ressources humaines
- Encadrer et former le personnel
- Organiser des réunions d'équipe

### **2. AUGMENTER LES REVENUS**

- Rentabiliser notre offre de services
- Élaborer des projets sur une durée de plus d'un an
- Créer des services pour les vendre
- S'investir dans des projets de recherche régionaux

### **3. DÉCENTRALISER LES SERVICES SUR L'ENSEMBLE DE NOTRE TERRITOIRE**

- Augmenter les ressources humaines
- Avoir des ressources humaines dans les territoires

### **4. ENCOURAGER LES PARTENAIRES À S'IMPLIQUER DANS LA GESTION DE L'EAU**

- Instaurer une charte de l'eau régionale
- Établir des partenariats locaux
- Terminer le PDE et signer des contrats de bassins
- Favoriser une participation accrue du CA

### **5. DEVENIR LA RÉFÉRENCE EN GESTION DE L'EAU SUR NOTRE TERRITOIRE**

- Élaborer un plan de communication
- Augmenter notre présence aux événements publics
- Siéger à un plus grand nombre de tables gouvernementales
- Informer les MRC et se tenir au courant de ce qui se passe

## TABLEAUX D'IMPLANTATION 2012-2013

ORIENTATION STRATÉGIQUE : STRUCTURER LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE ORGANISATION EN FONCTION DE SON EXPANSION	
Objectifs	Plan d'action
1. Élaborer un manuel des politiques et procédures nécessaires au bon fonctionnement de l'organisme	<p>1.1 Former un comité de politiques et procédures.</p> <p>1.2 Préparer la liste des politiques et procédures dont nous avons besoin, p. ex., sur le perfectionnement et l'évaluation du personnel, la saine gestion financière, le harcèlement psychologique au travail, la rémunération, les conflits d'intérêts, la gestion du personnel, la gestion des plaintes, etc.</p> <p>1.2.1 Recenser des exemples de politiques et procédures par le biais de regroupements tels que le ROBBQ, la TROCAO, etc.</p> <p>1.3 Choisir les politiques et procédures nécessaires pour l'ABV des 7 et les présenter au comité de bassin aux fins d'approbation.</p> <p>1.4 Préparer un calendrier de rédaction dont les échéanciers tiennent compte des politiques à rédiger en priorité.</p>
2. Améliorer la communication dans l'équipe	<p>2.1 Organiser des rencontres d'équipe hebdomadaires.</p> <p>2.2 Travailler en équipe (dyade) pour chaque projet.</p> <p>2.2.1 Nommer un chargé de projet principal ainsi qu'un remplaçant pour assurer le suivi et la survie des projets en cas d'absence.</p> <p>2.3 Envoyer une note de services à tous les membres de l'équipe pour communiquer toute nouvelle décision ou information d'intérêt général.</p>
3. Améliorer la communication entre le comité exécutif (CE) et le comité de bassin versant	<p>3.1 Élaborer un calendrier des rencontres mensuelles du CE.</p> <p>3.2 Faire parvenir les procès-verbaux des rencontres du CE aux membres du comité du bassin versant.</p> <p>3.3 Adopter le procès-verbal de la rencontre précédente du CE.</p>

<b>ORIENTATION STRATÉGIQUE : AUGMENTER LES REVENUS</b>	
Objectifs	Plan d'action
1. Augmenter le financement que nous recevons présentement du MDDEP	1.1 Suivre les stratégies du ROBVQ pour obtenir les appuis demandés.
2. Rentabiliser notre offre de services	2.1 Faire l'inventaire de nos services actuels qui sont vendables. 2.2 Étudier la possibilité de vendre d'autres services qui sont en lien avec la gestion de l'eau. 2.3 Planifier notre offre de services en spécifiant les paramètres et les coûts pour chacun. 2.4 Développer les services que nous voulons vendre. 2.5 Faire la promotion et vendre nos services.
3. S'investir dans des projets de recherche qui sont rentables	3.1 Informer les entités scientifiques de notre intérêt à participer à des recherches. 3.2 Poser notre candidature à des projets de recherche qui nous intéressent. 3.3 Soumettre des projets de recherche à des bailleurs de fonds.

<b>ORIENTATION STRATÉGIQUE : DÉCENTRALISER LES SERVICES SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE</b>	
Objectifs	Plan d'action
1. Développer des points de services	<p>1.1 Travailler en concertation avec les membres du comité de bassin versant pour développer des points de services sur les territoires ou dans les MRC en fonction de leurs besoins individuels, p. ex. groupe de travail, employé travaillant une journée par semaine, etc.</p> <p>N.B. Les membres du Comité de bassin versant participeront à la création ou au soutien de ces nouvelles entités.</p> <p>1.2 Réaliser les mesures ou offrir les services conjointement; employé avec un stagiaire.</p>
2. Augmenter le nombre de ressources humaines de manière à répondre aux besoins de l'organisation	<p>2.1 Maximiser l'efficacité des ressources humaines déjà en place :</p> <p>2.1.1 Analyser les postes;</p> <p>2.1.2 Faire le calibrage du temps par rapport aux tâches actuelles;</p> <p>2.1.3 Évaluer le temps nécessaire pour chaque tâche à faire selon l'offre de services qui sera mise de l'avant;</p> <p>2.1.4 Revoir les descriptions de poste.</p> <p>2.2 Recommander des nouveaux postes, si nécessaire, en fonction des besoins immédiats et des mesures à prendre selon la planification stratégique.</p> <p>2.3 Embaucher de nouveaux employés selon les besoins cernés.</p>

<b>ORIENTATION STRATÉGIQUE : ENCOURAGER LES PARTENAIRES À S'IMPLIQUER DANS LA GESTION DE L'EAU</b>	
Objectifs	Plan d'action
<p>1. Faire participer le Comité de bassin versant à une série d'activités organisées localement</p>	<p>1.1 Se doter d'un plan d'action pour la rédaction du PDE et se concerter avec les acteurs des territoires.</p> <p>1.2 Développer des thématiques d'intérêt local.</p> <p>1.3 Travailler conjointement avec les acteurs de l'eau dans la résolution de problèmes touchant la gestion de l'eau :</p> <p style="margin-left: 20px;">1.3.1 Adopter une procédure de fonctionnement à appliquer en cas de problème relatif à la gestion de l'eau.</p> <p>1.4 Organiser un forum par année sur la gestion de l'eau en changeant de territoire chaque année :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thématique locale lors de l'AGA et célébration du travail accompli dans la dernière année.</li> </ul>
<p>2. Combler stratégiquement les postes vacants au Comité de bassin versant</p>	<p>2.1 Cibler les profils que nous recherchons.</p> <p>2.2 Préparer un prospectus qui inclut une lettre expliquant l'importance de leur participation à titre de partenaire.</p> <p>2.3 Aller rencontrer des organisations du secteur industriel et commercial (selon les profils recherchés) afin de solliciter leur participation au Comité de bassin versant.</p>

<b>ORIENTATION STRATÉGIQUE : DEVENIR LA RÉFÉRENCE EN GESTION DE L'EAU SUR NOTRE TERRITOIRE</b>	
Objectifs	Plan d'action
<p>1. Élaborer un plan de communication</p>	<p>Préambule : Pour élaborer un plan de communication (promotion) et augmenter la visibilité de l'organisme, il est important de répondre aux cinq questions suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Quelle est la situation actuelle?</li> <li>2. Qui vise-t-on?</li> <li>3. Quels sont les résultats attendus?</li> <li>4. Comment atteindre les objectifs?</li> <li>5. Comment mesurer les effets des actions de communication?</li> </ol> <p>1.1 Adopter un budget pour les activités de communication.</p> <p>1.2 Former un comité de communication qui accompagnera le stagiaire dans la rédaction du plan :</p> <p>1.2.1 Faire une demande auprès d'une université pour obtenir un stagiaire en communication;</p> <p>1.2.2 Élaborer le mandat de la personne responsable de la rédaction du plan de communication, p. ex. :</p> <p style="padding-left: 20px;">Rédiger le plan de communication définissant :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) les outils de promotion nécessaires;</li> <li>b) les endroits stratégiques de promotion et de représentation;</li> <li>c) la liaison avec les médias (si nécessaire), etc.;</li> </ol> <p>1.4 Rédiger le plan de communication.</p> <p>1.5 Présenter au comité pour approbation.</p> <p>1.6 Apporter les modifications nécessaires.</p> <p>1.7 Réaliser les actions du plan de communication.</p>

<b>ORIENTATION STRATÉGIQUE : DEVENIR LA RÉFÉRENCE EN GESTION DE L'EAU SUR NOTRE TERRITOIRE</b>	
Objectifs	Plan d'action
<p>2. Augmenter notre présence aux événements en lien avec la gestion de l'eau</p>	<p>2.1 Faire l'inventaire des événements auxquels nous avons déjà participé et analyser la pertinence de poursuivre.</p> <p>2.2 Demander aux municipalités que l'ABV soit ajoutée à leur liste d'envoi lorsqu'elles annoncent des activités, ou même de nous inviter lorsqu'elles croient pertinent que nous soyons présents.</p> <p>2.3 Choisir les activités où nous voulons être présents :</p> <p>2.3.1 Préparer un calendrier des activités auxquelles nous voulons participer, et partager la représentativité de l'ABV des 7 entre les employés et les membres du Comité de bassin versant.</p>
<p>3. Siéger à des comités ou tables en lien avec notre mission</p>	<p>3.1 Faire l'inventaire des endroits stratégiques où devrait siéger l'ABV ou un représentant de l'ABV :</p> <p>3.1.1 Vérifier qui y siège et s'assurer que quelqu'un peut représenter l'ABV ou, du moins, ramener l'information.</p> <p>3.2 Se faire inviter aux comités qui sont importants si personne n'est à cette table et représente nos intérêts.</p> <p>3.3 Se donner des mécanismes de suivi mettant à contribution les personnes qui nous représentent aux comités ou aux tables.</p>

**BUDGET PRÉVISIONNEL 2012-2013**

<b>Produits</b>		
<b>Bailleurs des fonds</b>	<b>PDE &amp; Table de concertation</b>	
MDDEP		125 000,00 \$
Emploi d'été Canada		4 000,00 \$
Revenu d'intérêts		200,00 \$
Levées de fonds-Remboursements		2 000,00 \$
Retour de TPS-TVQ		7 400,00 \$
		<b>138 600,00 \$</b>
	<b>Projets à la communauté</b>	
CREO- MRNF- CRRNTO	Espèces aquatiques envahissantes	28 200,00 \$
MDDEP - cyano	Cyanobactéries	30 980,00 \$
Ville de Gatineau - subvention	Gestion castor - achat de plants	9 000,00 \$
Ville de Gatineau Fonds Vert	Ruisseau de la Brasserie	20 000,00 \$
Ville de Gatineau Fonds Vert	Revégétalisation Ruisseaux Moreau et Laurin	19 000,00 \$
Ville de Gatineau Fonds Vert	Blanche Ouest	21 630,00 \$
Caractérisation Lac Rond	Caractérisation Lac Rond	3 600,00 \$
Caractérisation Lac La verdure		3 000,00 \$
Autres projets		14 600,00 \$
		<b>150 010,00 \$</b>
	<b>Projets spéciaux</b>	
Ministère de l'Environnement français		40 500,00 \$
Fonds en fiducie		22 000,00 \$
		<b>62 500,00 \$</b>
		<b>351 110,00 \$</b>

**BUDGET PRÉVISIONNEL 2012-2013**

<b>Charges</b>	
<b>Administration salaires</b>	
Salaires et traitements	168 500,00 \$
Assurance-emploi	3 260,00 \$
CSST	2 030,00 \$
Autres charges	14 880,00 \$
Secrétariat/Allocation Stagiaires/emploi été	9 000,00 \$
Fonds de retraite	3 070,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>200 740,00 \$</b>
<b>Administration - autre</b>	
Loyer	21 000,00 \$
Entretien du bureau	1 850,00 \$
Téléphone et Internet	3 000,00 \$
Location de salles	500,00 \$
Formations et forums	1 800,00 \$
Papeterie et fournitures	1 800,00 \$
Envois postaux	500,00 \$
Photocopies et impressions	300,00 \$
Assurances	1 600,00 \$
Matériel de bureau	600,00 \$
Entretien matériel de bureau	800,00 \$
Frais bancaires	500,00 \$
AGA	3 200,00 \$
Comptabilité	3 600,00 \$
Honoraires professionnels	500,00 \$
Représentations et déplacements	9 000,00 \$
Abonnements et membership	800,00 \$
Acquisition de documents	500,00 \$
Ordinateur et matériel informatique	1 250,00 \$
Fournitures de bureau	1 200,00 \$
Logiciels	
Entretien données informatiques	
<b>Sous-total</b>	<b>54 300,00 \$</b>

**BUDGET PRÉVISIONNEL 2012-2013 Charges**

<b>Services aux membres et vie démocratique</b>	
Conseil d'administration	400,00 \$
Déplacements des administrateurs	200,00 \$
Comité exécutif	500,00 \$
Autres comités	500,00 \$
Formation ROBVQ	1 000,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>2 600,00 \$</b>
<b>Projets à la communauté</b>	
Espèces aquatiques envahissantes	25 000,00 \$
Cyanobactéries	5 000,00 \$
Gestion castor - achat de plants	4 000,00 \$
Ruisseau de la Brasserie	10 000,00 \$
Revégétalisation	10 000,00 \$
Blanche Ouest	13 300,00 \$
Caractérisation Lac Rond	3 000,00 \$
Caractérisation Lac La verdure	1 000,00 \$
Autres projets	3 000,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>74 300,00 \$</b>
IDEAUX	6 000,00 \$
sEAUvegarde	2 000,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>8 000,00 \$</b>
<b>Communications</b>	
Internet (courriel et hébergement)	2 500,00 \$
Site Web	500,00 \$
Dépliants fr et ang/matériel promotionnel	500,00 \$
Cartes d'affaire et affiches	
<b>Sous-total</b>	<b>3 500,00 \$</b>
<b>Total des charges</b>	<b>343 440,00 \$</b>

**BUDGETS COMPARATIFS DES ANNÉES ANTÉRIEURES**

	<b>Budget 2009-2010</b>	<b>Budget 2010-2011</b>	<b>Budget 2011-2012</b>
<b>Produits</b>			
MDDEP	194 020,00\$	125 000,00 \$	125 000,00 \$
Carrière emploi-été	3 500,00 \$	3 800,00 \$	3 000,00 \$
Subventions salariales	3 500,00 \$		
Projet cyanobactéries	33 550,00 \$	23 000,00 \$	39 400,00 \$
Transfert année précédente	10 000,00 \$	10 200,00 \$	6 500,00 \$
IDEAUX	40 000,00 \$	60 000,00 \$	32 000,00 \$
Eaux souterraines	20 000,00 \$	16 800,00 \$	
Revenu d'intérêts	1 000,00 \$	1 500,00 \$	500,00 \$
Projets divers	10 000,00 \$	23 000,00 \$	71 950,00 \$
Levées de fonds-Remboursements		2 700,00 \$	2 000,00 \$
Subvention Ville de Gatineau projet IDEAUX	8 000,00 \$	24 000,00 \$	
Subvention Ville de Gatineau	5 000,00 \$	10 000,00 \$	
Projet Espèces aquatiques envahissantes	1 030,00 \$	35 000,00 \$	60 000,00 \$
Remboursement TPS & TVQ		7 000,00 \$	3 200,00 \$
Autres projets			194 000,00 \$
<b>Total</b>	<b>329 600,00 \$</b>	<b>342 000,00 \$</b>	<b>537 550,00 \$</b>
<b>Charges</b>			
<b>Administration</b>			
Salaires et traitements	135 000,00 \$	150 000,00 \$	175 000,00 \$
Assurance-emploi	3 000,00 \$	2 500,00 \$	2 500,00 \$
CSST	2 100,00 \$	1 400,00 \$	1 500,00 \$
Autres charges	10 500,00 \$	6 500,00 \$	10 000,00 \$
Secrétariat/Allocation stagiaires	1 350,00 \$	500,00 \$	4 000,00 \$
Fonds de retraite		4 500,00 \$	5 250,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>151 950,00 \$</b>	<b>165 400,00 \$</b>	<b>198 250,00 \$</b>
<b>Administration</b>			
Loyer	9 000,00 \$	8 500,00 \$	20 000,00 \$
Entretien du bureau		1 000,00 \$	2 000,00 \$
Téléphone et Internet	3 000,00 \$	3 500,00 \$	4 500,00 \$
Location de salles	500,00 \$	500,00 \$	500 \$
Ressources humaines	1 000,00 \$		
Formations et forums	2 000,00 \$	500,00 \$	2 000,00 \$
Papeterie et fournitures	1 000,00 \$	2 000,00 \$	3 000,00 \$
Envois postaux	500,00 \$	500,00 \$	300,00 \$
Photocopies et impressions	500,00 \$		700,00 \$
Assurances	2 000,00 \$	1 500,00 \$	1 500,00 \$
Matériel de bureau	3 500,00 \$	500,00 \$	500,00 \$

**BUDGETS COMPARATIFS DES ANNÉES ANTÉRIEURES (Suite)**

<b>Charges</b>	<b>Budget 2009-2010</b>	<b>Budget 2010-2011</b>	<b>Budget 2011-2012</b>
<b>Administration (Suite)</b>			
Entretien matériel de bureau	1 000,00 \$	500,00 \$	1 000,00 \$
Frais bancaires	500,00 \$	500,00 \$	700,00 \$
Publicité	1 000,00 \$	1 000,00 \$	3 000,00 \$
Comptabilité	2 500,00 \$	2 500,00 \$	3 600,00 \$
Honoraires professionnels	2 000,00 \$	1 500,00 \$	3 350,00 \$
Représentations et déplacements	7 000,00 \$	6 000,00 \$	8 000,00 \$
Abonnements et membership	1 000,00 \$	500,00 \$	1 500,00 \$
Acquisitions de documents	1 000,00 \$	500,00 \$	300,00 \$
Ordinateur & matériel informatique	3 500,00 \$	1 000,00 \$	1 500,00 \$
Fournitures de bureau	4 000,00 \$		1 000,00 \$
Logiciels	500,00 \$	500,00 \$	500,00 \$
Entretien données informatiques		1 500,00 \$	1 700,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>47 000,00 \$</b>	<b>34 500,00 \$</b>	<b>61 150,00 \$</b>
<b>Services aux membres et vie démocratique</b>			
Conseil d'administration	500,00 \$	200,00 \$	400,00 \$
Déplacements des administrateurs	1 000,00 \$	200,00 \$	200,00 \$
Comité exécutif	300,00 \$	100,00 \$	200,00 \$
Autres comités	300,00 \$	100,00 \$	200,00 \$
Projet cyanobactéries	33 550,00 \$	23 000,00 \$	26 300,00 \$
Projet Espèces aquatiques envahissantes		25 000,00 \$	40 000,00 \$
Contrat de bassin	4 000,00 \$	1 000,00 \$	
IDEAUX	32 000,00 \$	40 000,00 \$	10 000,00 \$
Eaux souterraines	20 000,00 \$	17 000,00 \$	3 150,00 \$
Projet ville de Gatineau	12 000,00 \$	25 000,00 \$	56 200,00 \$
Autres projets	15 000,00 \$		32 000,00 \$
Site Web	2 000,00 \$	2 500,00 \$	
Formation ROBVO	1 000,00 \$	500,00 \$	800,00 \$
AGA	3 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$
sEAUvegarde			100 000,00 \$
<b>Sous-total</b>	<b>124 650,00 \$</b>	<b>136 600,00 \$</b>	<b>271,450,00 \$</b>
<b>Communications</b>			
Internet (courriel et hébergement)	1 500,00 \$	1 500,00 \$	2 000,00 \$
Dépliants français et anglais	2 000,00 \$	1 500,00 \$	500,00 \$
Création du logo & Site Web	500,00 \$	300,00 \$	4 000,00 \$
Cartes d'affaires et affiches	1 000,00 \$	500,00 \$	200,00 \$
Bannières et promotion	1 000,00 \$	1 700,00 \$	
<b>Sous-total</b>	<b>6 000,00 \$</b>	<b>5 500,00 \$</b>	<b>6 700,00 \$</b>
<b>Total des charges</b>	<b>329 600,00 \$</b>	<b>342 000,00 \$</b>	<b>537 550,00 \$</b>